# 法人名 (公財)山梨県体育協会

【法人の概要】

公益法人用

代	表	者	名	横内正明		所管部(局	<b>引)課</b>	教育庁スポ	一ツ健康	課		
所		在	地	甲府市小瀬町840		電 話 番	<b>号</b>	05-243-111	11			
ホー	ム^	ページ	URL	http://www.sports.pref.vamanashi.ip/vsi wdm/html/tail	kvo/index.html	E-mail アド	E−mail アドレス <mark>kose@spor</mark>			s.pref.yamanashi.jp		
資本	金(	基本具	け産)	230,550	千円	設 立 年 .	月日	昭和4年3月	月29日			
		出資	順位	出資者名	等			出資額		出資比率		
		1		山梨県				200,050	千円	86.8 %		
		2		甲府商工会議所				1,300	千円	0.6 %		
		3	}	富士急行(株)				1,000	千円	0.4 %		
		4		富士観光開発(株)				1,000	千円	0.4 %		
主	な[	5		石沢洋一				150	千円	0.1 %		
出資	者[	6	i						千円	0.0 %		
		7							千円	0.0 %		
	L	出資そ							千円	0.0 %		
	L	そσ.	)他	積立金				26,350	千円	11.4 %		
				旧体協基本財産				700	千円	0.3 %		
				合 計				230,550	千円	100.0 %		
		本協	会は、	昭和4年3月29日に創立され	、県内に	おける各種化	本育、	スポーツ団体	本を統括し	、 山梨県にお		
				ソを振興し、県民の体力向上を								
目	的	る。平	成17	年4月1日には、財団法人山梨	!県県民ス	スポーツ事業	団と約	た合し、人員	や組織を	再編し、両法人		

日 的 る。 平成 17年4月 1日には、別団広へ田朱宗宗氏へか、ファネ国に成日し、ハス、 1月170 (1270) (127 益事業推進に全力を注いでいるところである。

## 【主要事業の概要】

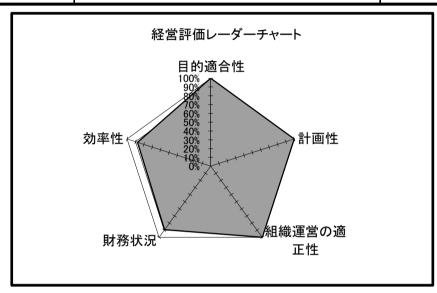
主な事業名		内容	事	3)	
		八台	H23年度	H24年度	H25年度
事業1	公益目的事業 スポーツ振興事業	県体育祭り・スポレク祭等の開催、国体への選手団の派遣、スポーツ少年団の育成、スポーツ教室の開催等。	137,664	117,413	119,387
事業2	公益目的事業 施設管理事業	都市公園、スポーツ施設等の管理運営を県から受託。	830,532	831,645	846,843
事業3	収益目的事業 サービス事業	レストランの運営、売店の出店、自動 販売機の設置、スケート靴の貸出し 等、来場者へのサービス提供。	27,066	29,976	32,221
【組織】			·	·	

【和和																	
年度			平成2	24年月	臣			平成2	25年月	支			平成2	6年月	茰		
4月1日	現在の人員			職 プロパー 員	派遣・兼務	県 O B	その他		職 プロパー 員	派遣・兼務	県 O B	その他		職プ ロパー 員	派遣・兼務	県 O B	その他
	理事(常勤)		1			1		1			1		1			1	
	理事(非常勤	<u>)</u> )	31		2		29	31		2		29	31		1	1	29
役員	監事(常勤)		0					0					0				
	監事(非常勤)		2				2	2				2	2			1	1
	評議員		80				80	82				82	82		3		79
	計		114	0	2	1	111	116	0	2	1	113	116	0	4	3	109
	管理職 一般職員 臨時職員		7	7				7	7				8	8			
			32	32				30	30				29	29			
職員			32				32	32				32	34	$\overline{}$			34
	非常勤職員		7				7	7				7	7	$\overline{}$			7
	計		78	39	0	0	39	76	37	0	0	39	78	37	0	0	41
プロパー	-職員の年	年歯		20 21	~30	31~	40 41	~50	51~	60 61	歳以上	合計			均年齢	平均年	丰収
が構成	「戦員の十	男性		)	5	5		6	12		0	28	役	常	*		千円)
	4. 1現在) 女			)	1	3		3	2		0	9		勤	$\wedge$	>	(
(1120.	<b>〒. 「少じ1工</b> )	合計	†  (	)	6	8		9	14		0	37	職	常	117	(	千円)
※「常勤役員は1名のため、個人情報保護の観点から、非公開」 44.7 5,282							,282										

【栓片	営の状況】					(単位:千円)
	1 1++	項目	23年度	24年度	25年度	増減(25-24)
		財産運用益 ・	6,057	2,521	2,411	△ 110
		会費•受取寄付金	7,685	9,200	11,801	2,601
		事業収益	674,769	665,871	667,684	1,813
		事業収益	233,875	255,386	252,634	<u>△ 2,752</u>
		浦助金等 れの収さ	196,686	188,207	190,693	2,486
正	<del> での1</del>    経常収え	也の収益 1 <del>=1</del>	23,150 1,142,222	21,721	17,197 1,142,420	△ 4,524
味	事業		985,649	1,142,906 1,087,033	1,142,420	<u>△ 486</u> 9,182
財		₹	214,491	290,334	265,363	
産	管理領		109,142	14,968	14,378	△ 590
の		· 5人件費	89,427	10,439	10,075	△ 364
状	経常支出		1,094,791	1,102,001	1,110,593	8,592
況	当期経常境		47,431	40,905	31,827	△ 9,078
	経常外山		0	7,407	3,972	△ 3,435
	経常外		0	13,919	0	△ 13,919
	当期経常を	· 増減額	0	△ 6,512	3,972	10,484
	当期一般正	· 味財産増減額	47,431	34,393	35,799	1,406
	当期指定正	· 味財産増減額	△ 19,524	△ 15,280	△ 2,567	12,713
	正味財産期	末残高	1,046,550	1,065,663	1,098,896	33,233
						(単位:千円)
		項  目	23年度	24年度	25年度	増減(25-24)
	流動資產		497,032	487,251	501,987	14,736
	固定資產	± ±	986,646	985,142	977,814	△ 7,328
	資産 計		1,483,678	1,472,393	1,479,801	7,408
財	流動負債		211,449	170,178	172,969	2,791
務		期借入金				0
状	固定負債		225,679	236,552	207,936	△ 28,616
況		期借入金				0
	負債計		437,128	406,730	380,905	△ 25,825
	正味財産		1,046,550	1,065,663	1,098,896	33,233
		財産への充当額	443,045	230,903	230,550	△ 353
	1フら特疋	資産への充当額	165,008	397,198	400,342	3,144 (単位:千円)
	1		23年度	24年度	25年度	<u> </u>
	負担金	<u> </u>	20千皮	24千戌	20千皮	0
		牛費(派遣法)補助金				0
県		牛費(派遣法以外)補助金	89,994	84,099	78,148	△ 5,951
の		牛費以外の補助金	7,319	5,436	3,680	△ 1,756
財		費補助金	97,313	89,535	81,828	∆ 7,707
政		貴補助金	82,825	79,624	92,445	12,821
的	補助金		180,138	169,159	174,273	5,114
関	人件	費(派遣法)委託金		·		0
与	人件	費(派遣法以外)委託金	202,183	206,197	183,165	△ 23,032
の		貴以外の委託金	452,497	450,458	474,982	24,524
		計	654,680	656,655	658,147	1,492
状		<u></u>	834,818	825,814	832,420	6,606
状 況	県支出金		1	70.0	72.9	1
状 況	県の財政的	り関与の割合(%)	73.1	72.3	, 2.0	
状 況	県の財政的 県貸付金列	内関与の割合(%) 表高	73.1	72.3	72.0	
状 況	県の財政的	内関与の割合(%) 表高	73.1	72.3	72.0	
状況	県の財政的 県貸付金列 県債務負担	内関与の割合(%) 表高	73.1	72.3	72.0	
状況	県の財政的 県貸付金列 県債務負担	対関与の割合(%) 表高 旦実際残高		72.3       的·金額	72.0	0
状 況 【県 <i>0</i>	県の財政的 県貸付金列 県債務負担 の財政的関	対関与の割合(%) 表高 旦実際残高			72.0	0
状 況 【県 <i>0</i>	県の財政的 県貸付金列 県債務負担 の財政的関 項目 負担金	対関与の割合(%) 議高 旦実際残高 ラの内容・目的・金額】	内容·E	目的·金額		
状 況 【県 <i>0</i>	県の財政的 県貸付金列 県債務負担 の財政的関ク 項目 負担金 補助金	対 関与の割合(%) 遺言 実際残高 与の内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協	内容・目会の運営費補助金	目的·金額 ⓒ(人件費、事務局		72,012千円
状況 【県 <i>の</i>	県の財政的 県賃付金列 県債務負担 の財政的関 項目 負担金 補助金 運営費)	対 関与の割合(%) 意高 主実際残高 中の内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協 境川自転車競技場運営費補	内容・目会の運営費補助金	目的·金額 ⓒ(人件費、事務局		72,012千円 9,816千円
状況 【県 <i>の</i>	県の財政的 県賃付金列 県債務負担 可目 負担金 補助金 補助金	対 関与の割合(%) 意高 主実際残高 の内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協 境川自転車競技場運営費補 スポーツ振興事業費補助金	内容・E 会の運営費補助金 助金(人件費、管理	目的·金額 ⓒ(人件費、事務局		72,012千円 9,816千円 83,590千円
状況 【県 <i>の</i>	県の財政的 県賃付金列 県債務負担 の財政的関 項目 負担金 補助金 運営費)	回関与の割合(%) 高 実際残高 ラの内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協 境川自転車競技場運営費補 スポーツ振興事業費補助金 境川自転車競技場走路改修	内容・目 会の運営費補助金 助金(人件費、管理 工事費	目的・金額 全(人件費、事務局 理費)		72,012千円 9,816千円 83,590千円 8,855千円
状況 【県 <i>の</i>	県の財政的 県賃付金列 県債務負担 の財政的関ク 項目 負担金 補営労 補業費) 補業費)	対 関与の割合(%) 高 主実際残高 ラの内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協 境川自転車競技場運営費補 スポーツ振興事業費補助金 境川自転車競技場走路改修 指定管理者委託:都市公園、	内容・目 会の運営費補助金 助金(人件費、管理 工事費 スポーツ施設の管	目的・金額 全(人件費、事務局 理費)		72,012千円 9,816千円 83,590千円 8,855千円 656,932千円
状況 【県 <i>の</i>	県の財政的 県賃付金列 県債務負担 可目 負担金 補助金 補助金	回関与の割合(%) 高 実際残高 ラの内容・目的・金額】 公益財団法人山梨県体育協 境川自転車競技場運営費補 スポーツ振興事業費補助金 境川自転車競技場走路改修	内容・目 会の運営費補助金 助金(人件費、管理 工事費 スポーツ施設の管	目的・金額 全(人件費、事務局 理費)		72,012千円 9,816千円 83,590千円 8,855千円

# 【自己評価・評点集計】:(経営評価算出表により、法人自らが評価した結果を記入)

評価の視点	評価ポイント	評価項目数	満点	評点	得点率
目的適合性	出資法人が当初の設立目的あるいは公益目的 と適合した業務を行っているかを問う視点	3	12	12	100.0%
計画性	出資法人が長期的ビジョンを持って計画的に事 業運営に取り組んでいるかを問う視点	3	12	12	100.0%
組織運営の 適正性	組織・人事・財務等の内部管理体制が適切に整備、運用され、かつ情報公開による透明性の確保が適切であるかを問う視点	3	12	12	100.0%
財務状況	出資法人の経営の安全性や収益性を問う視点	7	56	50	89.3%
効率性	出資法人の組織の管理運営上における人的・物 的な経営資源が有効活用されているかを問う視 点	4	16	14	87.5%
슴計		20	108	100	92.6%





# 【出資法人の自己評価】:(各評価の視点毎に、法人自らによる分析・検証の結果及び対応策を記入)

【出資法人0	)目己評価】: (各評価の視点毎に、法人目りによる分析・検証の結果及の対応策を記人)
目的適合性	出資法人の設立目的に沿った事業を展開しており、県の行政施策の効率的な遂行に寄与している。また、モニター制度や利用者アンケートの実施により顧客満足度調査を実施し、事業の改善を図っている。
計画性	長期的ビジョンを持って事業運営に取り組んでいる。 今後も、計画の見直しを適宜行っていく他、経営会議を開催し計画と実績の分析を行い、必要に応じ改善策を検討、実施していく。その他月2回の幹部会議を開催し、事業の見直しを行っている。
組織運営の 適正性	指定管理者として職員一人一人が経営への参画意識をもち、利用者へのサービス意識の向上に努めた。また、サービス提供や新規事業等について、職員による検討会を開催し積極的に事業提案が出来る体制を整え、有効性が高いものについては事業化している。 平成24年度の県補助金過剰受給問題を受け、平成25年3月に策定したスケジュールに基づき、人材育成基本方針など総合的人材育成システムを構築し、職員の資質向上等に取り組んだ。今後は、このシステムを活用してさらなる人材育成をおこなうとともに、組織運営の適正化に努めていく。
財務状況	職員が経費節減とサービスの向上・利用促進に努めるとともに、効率的な事業運営を行ってきた結果、 今年度においても経常損益は黒字を確保することができ、経営の健全性が保たれた。 指定管理業務で得た収益は、施設修繕や備品購入などを通じ利用者に還元している。
効率性	指定管理者制度への移行から、職員給与の一律5%カットを継続して実施する等により人件費の抑制を行うとともに、外部委託についても、複数年契約を行い費用の削減に努めている。
総合的評価	法人の設立目的に添った事業を展開すると共に、継続的な人件費の抑制、経営計画の実施及び実施 結果の分析を行うことで組織、経営の健全化を図っている。 指定管理業務で得た収益で施設修繕や備品購入等を行い、利用者に還元する等、公益法人としての 責務を果たしている。

対応策

平成26年度までとなっている経営計画について、各種事業に対する評価をもとに計画の見直しを行い、今年度中に次期経営計画を策定し財務運営の安定及び健全化を図っていく。さらに、指定管理者として職員一人ひとりにコスト意識を今まで以上に徹底させ経費節減に努めるとともに、サービス意識の更なる向上を図っていく。また、総合的人材育成システムを活用し、職員倫理及び資質向上に引き続き取り組んでいく。

#### 【法人担当部局の所見】:(法人所管部局による各評価の視点毎の分析、評価)

目的適合性	本県におけるスポーツを振興し、県民の体力の向上を図るとともに、スポーツ精神を養うという設立目的に沿った各種事業を実施し、公益目的を果たすことが出来ている。
計画性	単年度毎の事業計画及び平成24年度から平成26年度の経営計画を踏まえた法人経営がなされている。今後は、指定管理施設の更新や少子化・人口減少等を社会的背景も踏まえた中長期的な経営計画の見直しと、それに沿った事業の実施が必要である。
組織運営の 適正性	総合的人材育成システムの構築、倫理規定等の制定によって、適正な組織運営に向けた取り組みが進められている。今後は研修計画の充実等、取り組みを着実に進める必要がある。また、職員の定年退職の増加に備え、ノウハウの継承に考慮しながら、要員計画を行う必要がある。
財務状況	平成24年度と比較すると経常利益は減少したが、平成25年度も黒字を確保している。今後も、 経費経費節減により更に効率的に事業を展開をしていく必要がある。
効率性	給与の一律5%カットの継続や、平成25年度には県職員に準じた給与減額も実施し、人件費の節減に取り組んでいる。また、外部委託の複数年契約による経費の節減も実施しており、効率的な組織運営に努めている。
総合的評価	経営については、黒字を確保しており、経営状況は健全である。経費の節減による効率的な経営に努めるとともに、中長期的な経営計画の継続的な策定により、計画的に事業展開を進める必要がある。また、総合的人材育成システムに基づき、自ら考え行動できる意欲と能力をもった職員を育成していくとともに、職員倫理やコンプライアンスの徹底、向上を図る必要がある。

### 【総合評価】:(経営評価委員会、経営検討委員会による総合評価)

Α В C D 得点率 得点率 得点率 得点率 80%以上 70%~80% 60%~70% 60%未満 または または かつ または 警戒指標なし 警戒指標が1 警戒指標が2 警戒指標が3以上 総合的所見 ・小瀬スポーツ公園など6つの県立体育施設の指定管理者として、さまざまな自主企画事業を実 ※ ランク下 |施し、利用者サービスの向上に努めている。また、複数年契約による外部委託等経費の削減努 の%は得点力などにより黒字を継続するなど、健全な経営状況を維持している。 率 の 範 囲 ・今後も効率的・安定的な経営を図るため、サービス向上や経費節減・収益率の向上に引き続き 努めるとともに、職員倫理やコンプライアンスの徹底、職員の資質向上の取り組みについても、 積極的に実施していく必要がある。

## 【総合所見等に対する今後の対応方針】



- ・指定管理事業においては、施設利用者へのサービスの向上や様々な自主企画事業を実施することで利用者数や利用料収入の増加を図り、財源の確保に努めていく。また、平成26年度から指定管理期間が始まった小瀬スポーツ公園外3施設では、引き続き外部委託の複数年契約やピーク時電力量の抑制により経費の節減に努めていく。
- ・定期的に経営会議等を開催し、毎月の決算状況、事業実施状況について分析を行い、常に経営状況を把握 するよう努めていく。また、各種事業についても、PDCAサイクルに基づき評価、改善に取り組んでいく。
- ・平成27年度から4年間の経営計画を策定するとともに、計画の目標数値が達成できるよう努めていく。また、 総合的人材育成システムに基づき職員倫理の更なる向上と職員の資質向上に取り組むとともに、コンプライア ンスの徹底、公益財団法人としてのガバナンスの確立に努めるなど組織体制の強化に取り組んでいく。