

参 考 資 料

(財団法人山梨県林業公社改革プランの概要)

林業公社が果たしてきた役割 (概要 1 ページ)

森林資源の充実

- 公社の造成した人工林(約 8 千ヘクタール)は、県内の人工林(民有林)の約 9%
- 昭和 40 年以降に植栽された人工林(民有林)の約 31%に相当

→ 再生可能な木材資源の充実に寄与

公益的機能の発揮

- 継続的な森林整備の実施を通じた公益的機能の発揮
 - ・ 地球温暖化の防止に資する森林吸収源
 - ・ 県土の保全を図る土砂の流出防止
 - ・ 安定的な水資源の供給源としての水源かん養 等

→ 経済的評価の試算額(約 8 千 ha) 毎年約 217 億円

雇用の確保

- 就労機会の少ない山村地域において、植栽や保育作業などの就労の場を提供

→ 雇用者数(45 年間) 約 131 万人・日
(年平均約 3 万人・日)

森林公園等の施設管理

- 県民や観光客に森林・林業の普及啓発や森林とのふれあいの場の提供

→ 施設利用者の累計 510 万人(平成 22 年度 38 万人)

林業労働力の確保

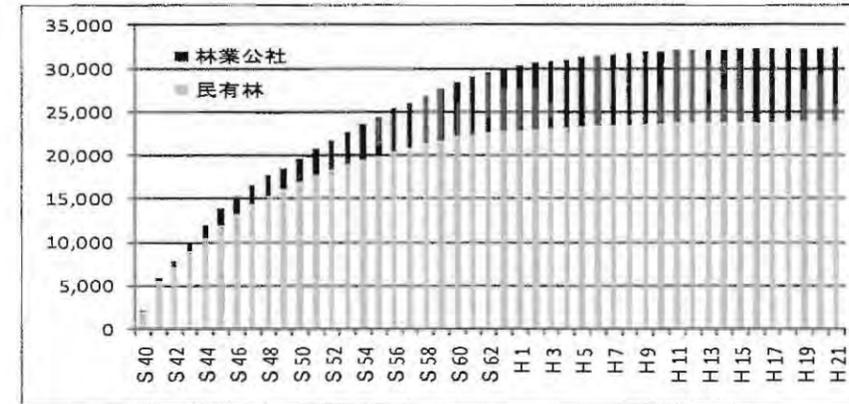
- 林業労働センターとして林業の担い手の確保に必要な助成や、就労希望者に対する説明会の実施等

→ センターを通じた新規就労者は 128 人

本県の人工林(民有林)の推移

区分	昭和 40 年	平成 21 年	増加量(うち公社)
面積	64,906ha	91,549ha	26,643ha(8,276ha)

民有林造林面積(S40~H21の累計 単位:ha)



※ 再造林面積も含むため、人工林増加量とは一致しない

公益的機能の評価額(林業公社分収造林地)

機能	評価額
地球環境保全機能	592,502 千円/年
二酸化炭素吸収	592,502 千円/年
土砂災害防止等	12,546,246 千円/年
表面浸食防止	9,968,866 千円/年
表層崩壊防止	2,577,380 千円/年
水源かん養機能	8,624,428 千円/年
洪水緩和	1,662,420 千円/年
水資源貯留	2,964,093 千円/年
水質浄化	3,997,915 千円/年
合計	21,763,176 千円/年

雇用の内訳(昭和 40 年~平成 22 年)

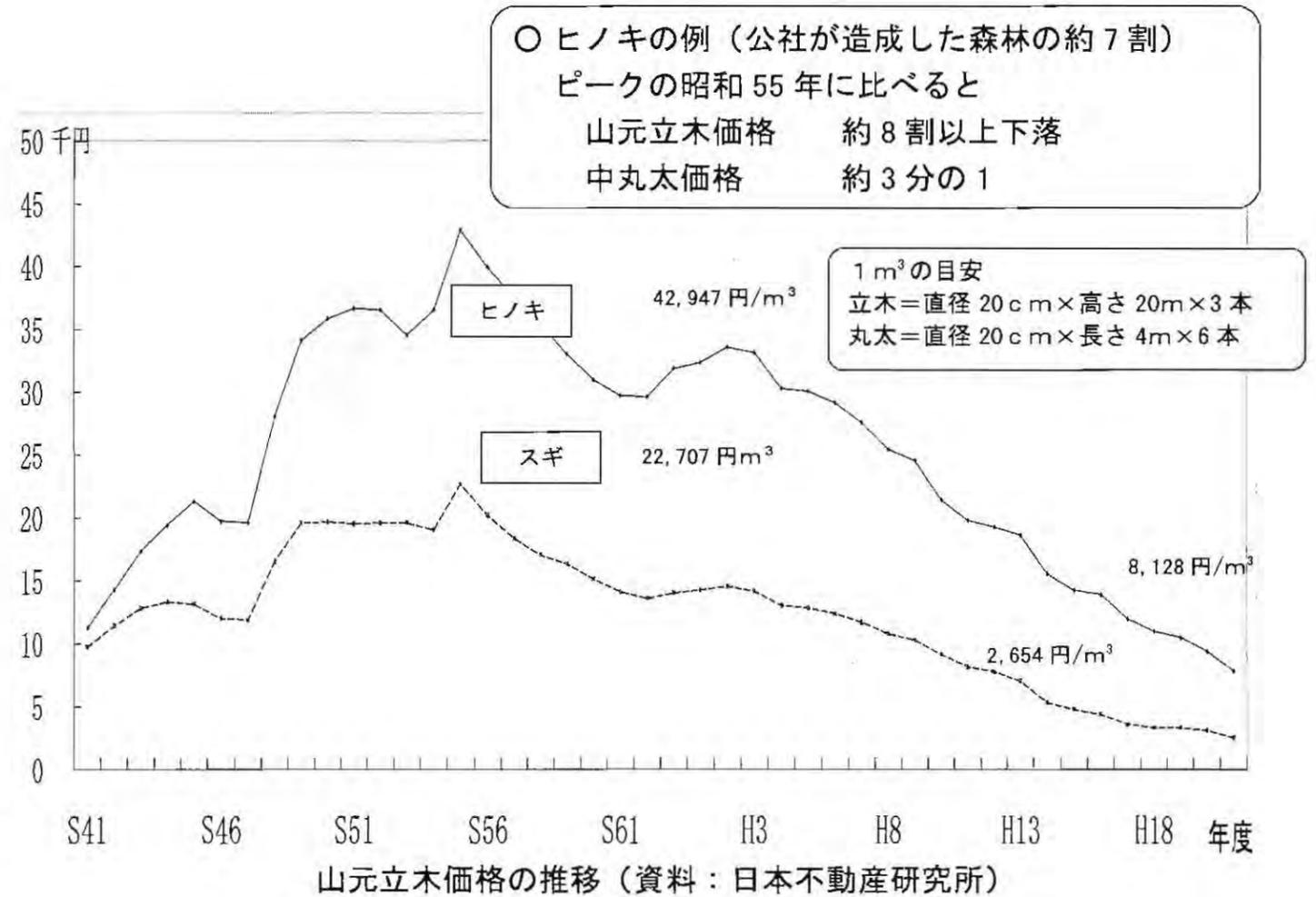
作業種	雇用者数(人・日)
植栽	454,271
下刈り・つる切り	538,420
除伐・間伐	168,015
合計	1,312,144

※日本学術会議が算出した森林の評価額の手法(平成 13 年)により算出

経営悪化の背景と経営改善に向けた取り組み（概要 1 ページ）

経営改善の取り組み

- 「経営改善計画」（平成 9 年度）
 保育基準の見直し、新植面積の縮減、新規契約の分収割合の改善、高金利の農林漁業金融公庫借入金の低金利資金への借り換え
- 「事業運営合理化計画」（平成 14 年度）
 事業費の圧縮や新規造林の中止、低利資金への借り換え
- 「林業公社経営計画」（平成 17 年度）
 収益の見込めない森林の持分譲渡、受託事業の実施、事務処理の効率化、人件費の縮減



経営健全化に向けた取り組みの主な成果（平成 13～22 年度）

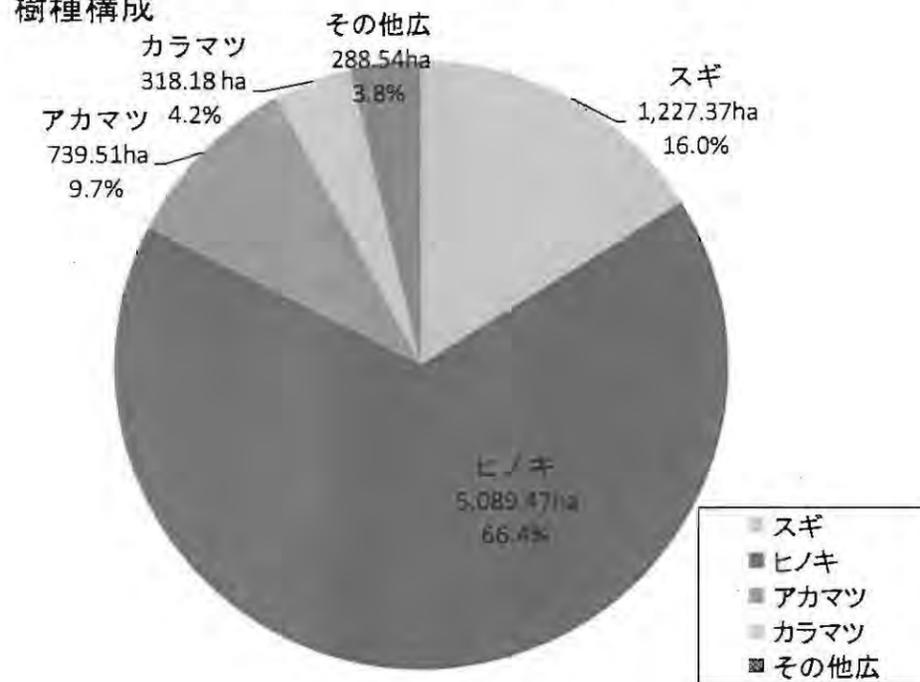
取り組み内容	縮減額
・業務規模の縮小（保育事業の縮減、持分譲渡による利息軽減）	147 百万円
・公庫借入金の借り換え（制度活用による利息軽減）	2,965 百万円
・公庫借入金の借り換え（市中金融機関への借り換え）	2,370 百万円
・被害地の解約（公庫への繰上償還による利息軽減）	5 百万円
・人件費の縮減、国の交付金の活用	274 百万円
合 計	5,761 百万円

長期収支見込による債務超過額の推移（平成 14～22 年度） 単位：億円

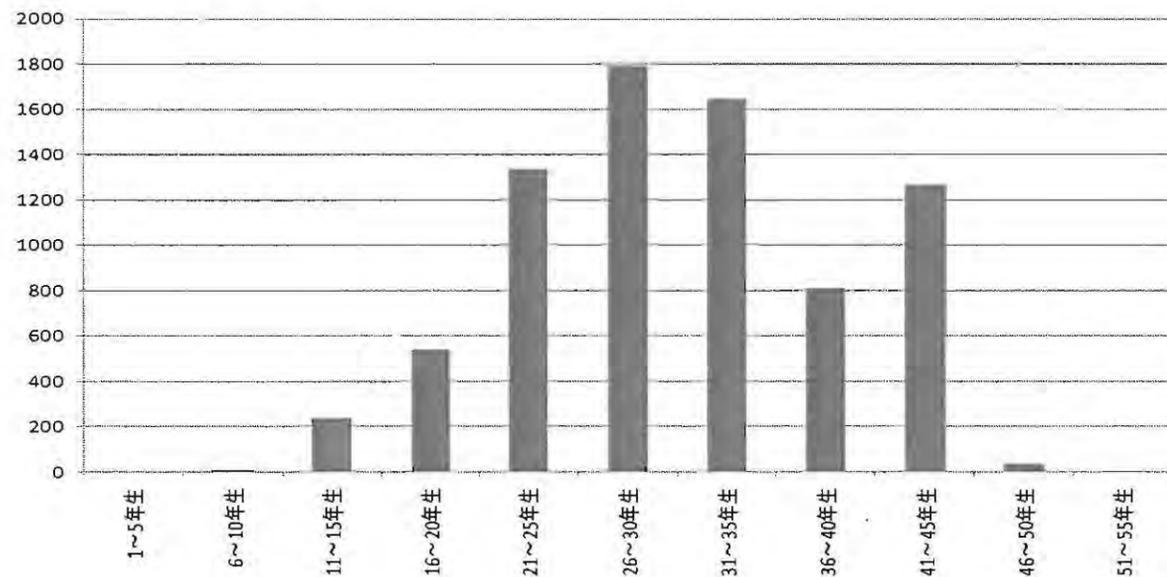
年度	14	15	16	17	18	19	20	21	22
債務超過額	269	234	235	230	212	207	203	216	208

森林管理の現状と課題 (概要2ページ)

樹種構成



林齢 (年齢) 別の森林面積 (単位 ha)

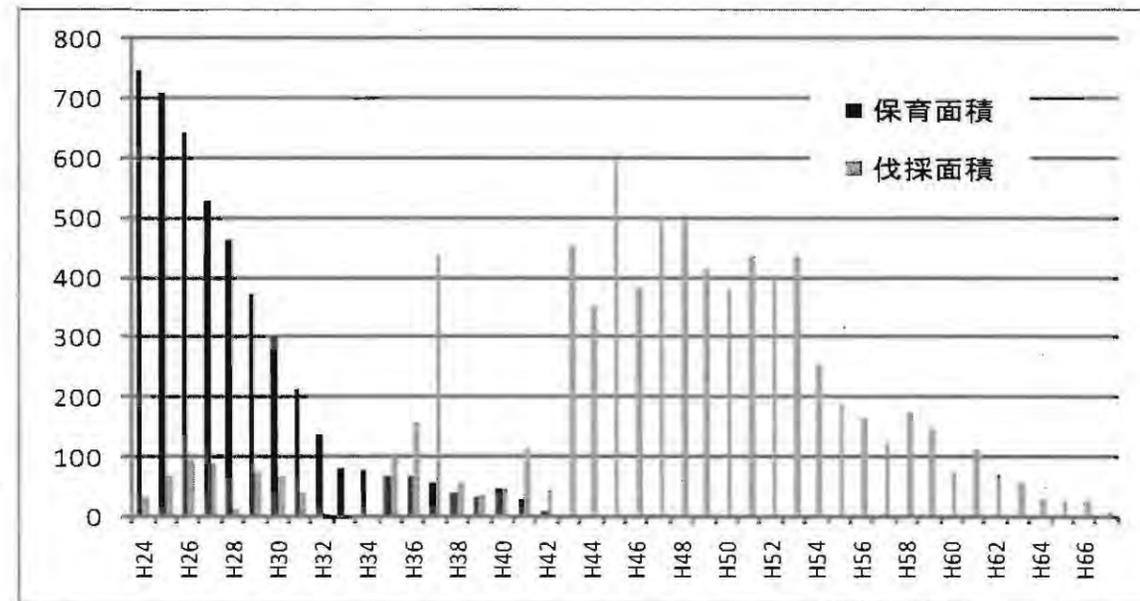


今後の保育・伐採面積 (見込み)

森林施業	事業量 (ha)		実施基準
	H23	H24以降	
除伐	15	76	スギ・ヒノキ = 15年生までに2回 アカマツ = 実施せず カラマツ = 11年生で実施
枝打ち	59	360	ヒノキのみ、対象地を厳選し2回
間伐	455	2,728	30年生までに2回
つる切り クズ枯殺 獣害防除	50 25 100	322 69 1,061	必要な箇所で実施
合計	704	4,616	

森林整備事業量の推移 (見込み)

(単位 ha)



保育・伐採面積の今後の見込み (単位:ha)

年度	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	
保育面積	746	707	643	527	464	374	299	212	136	81	79	68	67	56	39	34	48	28	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
伐採面積	32	69	94	87	11	75	69	39	4	0	0	104	158	438	56	38	46	111	42	451	353	594	381	503	493	413	380	436	402	434	256	189	165	124	175	148	73	114	70	56	29	26	25	10	

2 債務処理 (概要3ページ)

(財源内訳)

- 国や県の補助金を最大限活用していることから、森林整備のうち自己負担分(借入金)は14%と低く抑えられている(通常の補助事業では32%)
- 一方で、組織運営に必要な管理経費は、一部で補助金を活用しているが、ほとんどが借入金で対応

収支内訳 (平成23年度予算)



■事業費(総額 153,514千円)



■管理費(総額 70,514千円)



■借入金返済(総額 444,362千円)



債務と資産の現状（概要3ページ）

資産と負債の状況（平成23年3月31日現在の貸借対照表）

（単位：百万円）

科目	全合計	科目	全合計
I 資産の部		II 負債の部	
1 流動資産		1 流動負債	
流動資産合計	525	流動負債合計	31
2 固定資産		2 固定負債	
(1) 基本財産		長期借入金	22,780
基本財産合計	1	県借入金未払利息	4,257
(2) 特定資産		退職給付引当金等	92
特定資産合計	78	固定負債合計	27,129
(3) その他固定資産		負債合計	27,160
森林	26,297	III 正味財産の部	
分収育林	12	1 指定正味財産	
出資金等	20	指定正味財産合計	1
その他固定資産合計	26,329	2 一般正味財産	
固定資産合計	26,408	一般正味財産合計	△ 228
資産合計	26,933	正味財産合計	△ 227
		負債及び正味財産合計	26,933

- 日本政策金融公庫（旧農林漁業金融公庫）
 - ・事業を開始した昭和40年から毎年借入れ、平成22年度までの借入総額は約184億円
 - ・据置期間（20～35年）後に一定期間（10～20年）をかけて利息と併せて償還
 - ・平成67年度までの償還に当たっては今後、利息の約17億円（約定上の合計）が別途必要
- 市中金融機関
 - ・平成17、18年度に公庫借入金のうち利率が3.5%以上のものを借り換えるため約24億円を借り入れ
 - ・27年間の期間で毎年償還を行っており、平成43年までに今後の利息が約3億円必要
- 山梨県
 - ・補助金や公庫借入金が充当できない部分を借入れ
 - ・公庫資金の約定による償還が始まった平成元年からは償還に必要な資金も借り入れ
 - ・平成10年に無利子化するまでの利息約43億円も含めて、毎年度償還を繰り延べ

借入金残高の内訳（H22年度末現在）

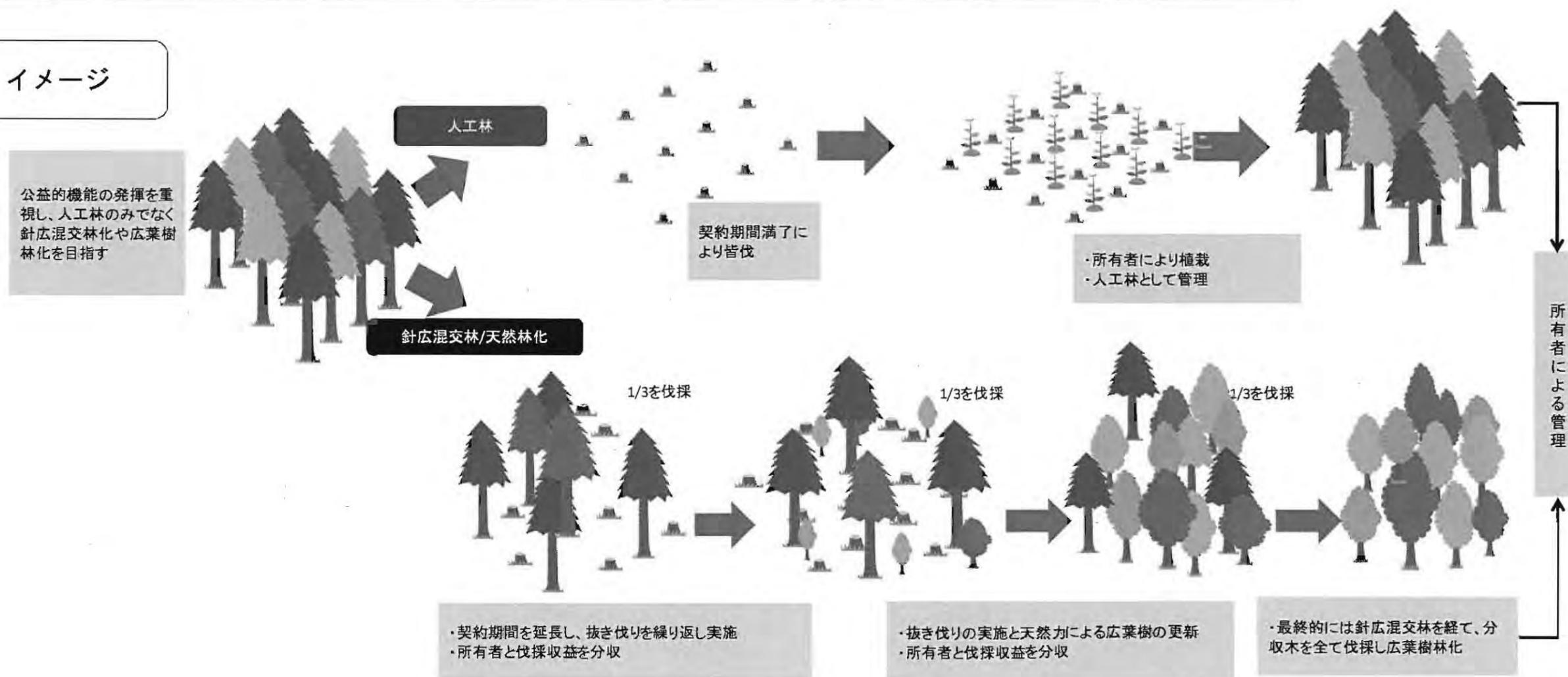
（単位：百万円）

借入先	日本政策金融公庫	市中金融機関	山梨県	合計
元金	6,093	1,979	14,706	22,778
未払い利息	—	—	4,257	4,257
合計	6,093	1,979	18,963	27,035

基本的な考え方（概要4ページ）

- 1 公社の分収林契約地の今後の森林整備については、これまでの木材生産を目的とした林業経営と公益的機能の維持増進が両立できるような管理手法に転換することを基本として進めていく。
- 2 このため、土地所有者自らによる森林整備が進みづらい状況の中で、多額の費用が必要な人工林の再造林だけでなく、皆伐による森林の荒廃を防ぐ観点から、抜き伐りの繰り返しによる、天然力を活用した広葉樹林化や針広混交林化といった森づくりの導入を、契約者と協議しながら進めていく。
- 3 こうした見直しとあわせて、将来負担の圧縮の観点から土地所有者との収益分収割合の見直しについても検討する。

イメージ



将来長期収支（概要7ページ）

考え方

- 公社では、市場価格に基づく時価評価により、取得原価に基づく簿価との相違を把握するため、全ての分収林契約が終了する平成67年まで現在の木材価格で推移した場合を想定した長期収支見込みを、毎年度、公表している。

試算の前提

- 分収割合は、公社60:所有者40
- 県、公庫、市中金融機関には約定により償還
- 事業に必要な経費について、公庫からの借入を継続（H42まで）
- 伐採収入は、過去5年間の県内市場の取引価格の平均値により算出
- 平成22年11月30日を基準日として試算

(単位:百万円)

		S40~H23 の計	H34	H35	...	H43	H44	...	H53	H54	...	H67	H24~H67 の計	S40~H67 の計			
収入と支出	収入	a	40,349		519	662		1,155	995		1,395	970		116	a	31,509	a	71,858
	県借入金		15,562		482	482		282	231		223	209		79		12,634		28,195
	国・県補助金		7,729		26	25		0	0		0	0		0		817		8,546
	伐採収入		4		0	145		873	764		1,172	761		37		17,811		17,815
	公庫借入金等		17,054		11	10		0	0		0	0		0		248		17,302
	支出	b	39,892		1,079	572		658	656		1,286	1,144		16,341	b	52,776	b	92,668
	事業費		20,050		37	35		0	0		0	0		0		1,068		21,117
	管理費等		4,497		64	64		51	51		44	44		37		2,297		6,794
	県償還金		378		560	0		34	129		599	627		16,254		32,155		32,533
	公庫等償還金		14,902		418	418		231	180		179	165		41		10,334		25,236
	所有者分収金		66		0	55		342	296		464	308		9		6,922		6,988
	収支差	a-b	457		▲ 560	90		497	339		109	▲ 174		▲ 16,225	a-b▲	21,267	a-b▲	20,810

資産と負債	資産	c	27,165
	うち流動資産		526
	うち森林資産		26,528
	負債	d	27,391
	差引(純資産)	c-d	▲ 226

○ 伐採が始まると、伐採収入により収支はプラスに転換

○ 本格的な伐採により収支は更にプラスに

○ 伐採量の減少により収支もマイナスに転換

○ 償還猶予していた県への償還により収支は大幅にマイナスとなる

○ トータルでは208億円のマイナス(債務超過)と見込まれる

将来長期収支（概要7ページ）

参考：分収割合の見直しと森林整備の見直しを行った場合の長期収支見込み

(単位:百万円)

		S40~H23 の計	H34	H35	...	H43	H44	...	H53	H54	...	H67	...	H24~H107 の計	S40~H107 の計		
収入と支出	収入	a	40,349		568	611		551	502		686	622		518	a	30,826	a	71,175
	県借入金		15,562		482	482		282	231		223	209		78		12,994		28,555
	国・県補助金		7,729		26	25		0	0		0	0		0		817		8,546
	伐採収入		4		49	93		269	271		463	413		439		16,768		16,772
	公庫借入金等		17,054		11	10		0	0		0	0		0		248		17,302
	支出	b	39,892		1,089	536		373	413		918	928		16,422	b	50,011	b	89,903
	事業費		20,050		37	35		0	0		0	0		0		1,068		21,117
	管理費等		4,497		64	64		51	51		44	44		37		2,657		7,154
	県償還金		378		560	0		34	129		599	627		16,254		32,515		32,893
	公庫等償還金		14,902		418	418		231	180		179	165		41		10,334		25,236
	所有者分収金		66		10	19		57	54		96	92		89		3,438		3,503
	収支差	a-b	457		▲ 521	75		178	88		▲ 232	▲ 305		▲ 15,904	a-b	▲ 19,186	a-b	▲ 18,729
資産と負債	資産	c	27,165															
	うち流動資産		526															
	うち森林資産		26,528															
	負債	d	27,391															
差引(純資産)	c-d	▲ 226																

↑

伐採が本格的に始
まると、伐採収入に
より収入はプラスに
転換

↑

返還猶予していた県
への償還により収支
は大幅にマイナスと
なる

↑

トータルでは187億
円のマイナス(債
務超過)と見込ま

存続案 1 (概要 8 ページ)

- 改革の手法**
- 会社は存続 (新法人へ移行)
 - 県から貸付を継続
 - 財団維持のために県から補助

これまでの会社の経営状況

		S40~H23 の計
収入と支出	収入	a 40,349
	県借入金	15,562
	県補助金	
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	支出	b 39,892
	事業費・管理費等	24,547
	県償還金	378
	公庫等償還金	14,902
	所有者分収金	66
収支差	a-b 457	
資産と負債	資産	c 27,165
	うち流動資産	526
	うち森林資産	26,528
	負債	d 27,391
	差引(純資産)	c-d ▲ 226

① 伐採収入が少ない H42 までは、外部借入金(公庫・市中)への償還に必要な額を、毎年、県から貸付(伐採収入が増加する H43 以降は不要)

② 伐採により森林資産の減損(簿価>時価)が必要になり、債務超過が発生
これを回避するため、財団の資産確保(300万円)に必要な額を、毎年、県から補助

(単位:百万円)

	H24	H25	H42	H43	H67	H107		H24~H107 の計
収入	664	610		404	627		878		69		a 42,810
① 県借入金	326	502		171	0		0		0		6,946 ①
② 県補助金	227	0		111	358		439		56		18,280 ②
伐採収入	2	2		115	269		439		13		16,768 ②
公庫借入金・国補助金他	108	106		7	0		0		0		817
支出	662	608		312	334		127		26,431		b 43,267
事業費・管理費等	220	208		62	51		37		9		3,724
③ 県償還金	0	0		0	0		0		26,420		26,420 ③
公庫等償還金	442	400		227	227		1		0		9,685 ③
所有者分収金	1	1		23	57		89		3		3,438
収支差	2	2		92	293		751		▲ 26,362		a-b ▲ 457 B
資産	27,396	27,613		28,984	28,803		26,566		26,600		
うち流動資産	528	530		1,518	1,811		14,783		26,489 ④		
うち森林資産	26,757	26,972		27,355	26,881		11,672		0		
負債	27,393	27,608		28,981	28,800		26,563		26,563		
差引(純資産)	3	5		3	3		3		37		

③ 県の補助を受けながら、県借入金を償還することは矛盾することから、県への償還を猶予

④ この結果、265億円の流動資産(現金)を会社が保有することになる(最終的には、この現金を県へ償還することにより債権放棄を回避)

A-B=0

最終年度まで保有する	
流動資産(現金)	265億円
最終年度まで残る負債	
県借入金(H23残高)	152億円
県未払い利息	43億円
県借入金(H24以降)	70億円
	265億円

■ 会社が多額の現金を有しながら、県が補助を投入し続けることになる

■ 県からの補助は総額で183億円
債権放棄は発生しない

実質 約183億円の県負担となる

存続案2 (概要8ページ)

- 改革の手法**
- 公社は存続 (新法人へ移行)
 - 県から貸付を継続
 - 財団維持のために県から補助
 - 県補助が困難になった時点で債権放棄

① 伐採収入が少ないH42までは、外部借入金(公庫・市中)への償還に必要な額を、毎年、県から貸付
(伐採収入が増加するH43以降は不要)

② 伐採により森林資産の減損(簿価>時価)が必要になり、債務超過が発生
これを回避するため、財団の資産確保(300万円)に必要な額を、毎年、県から補助

■ いずれかの時期に債権放棄が必要であり、改革の先送りとなる

② ただし、H43以降は事業費、公庫等償還金に必要な額を、毎年、県から補助

これまでの公社の経営状況

		S40~H23の計
収入と支出	収入	a 40,349
	県借入金	15,562
	県補助金	
	伐採収入	4
	公庫借入金・国補助金他	24,783
	支出	b 39,892
	事業費・管理費等	24,547
	県償還金	378
	公庫等償還金	14,902
	所有者分収金	66
収支差	a-b 457	
資産と負債	資産	c 27,165
	うち流動資産	526
	うち森林資産	26,528
	負債	d 27,391
	差引(純資産)	c-d ▲ 226

(単位:百万円)

	H24	H25	H42	H43	H67	H107	H24~H107の計
①	664	610		404	546		477		22	a 30,177
②	326	502		171	0		0		0	6,946
②	227	0		111	277		38		9	5,647
	2	2		115	269		439		13	16,768
	108	106		7	0		0		0	817
	662	608		312	334		127		26,431	b 43,267
	220	208		62	51		37		9	3,724
	0	0		0	0		0		26,420	26,420
	442	400		227	227		1		0	9,685
	1	1		23	57		89		3	3,438
	2	2		92	212		350		▲ 26,409	a-b ▲ 13,090
	27,396	27,613		28,984	28,722		20,386		13,967	
	528	530		1,518	1,730		8,603		13,856	
	26,757	26,972		27,355	26,881		11,672		0	
	27,393	27,608		28,981	28,800		26,563		26,563	
	3	5		3	▲ 78		▲ 6,176		▲ 12,596	

③ H43以降は債務超過が発生
債権放棄は、毎年度、必要な額を行うか、H43に一括して行うこととなる(一括して行う場合には126億円)

■ 県からの補助は総額で 57億円
債権放棄額は 126億円
実質 約183億円の県負担となる

存続案2(収支試算)

(公社への貸付け、補助を継続、県貸付金は債権放棄した場合)

年度	H23まで	年度																				中間計	(単位:百万円)							
		H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43		H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51
収入	40,349	664	610	586	551	545	550	560	569	565	547	566	609	631	720	488	416	444	432	404	10,458	546	495	635	561	625	675	680	639	653
県借入金	15,562	326	502	488	471	476	461	430	439	428	437	444	380	366	266	289	232	180	161	171	6,946	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県補助金(H24~)		227	0	0	0	0	14	42	45	52	41	47	111	118	211	91	84	124	128	111	1,444	277	224	234	243	256	256	250	235	222
伐採収入	4	2	2	2	2	1	20	44	46	53	43	49	93	123	220	93	86	124	130	115	1,251	269	271	400	317	369	418	430	404	431
公庫借入金他	24,783	108	106	96	78	68	56	45	39	32	26	26	25	24	23	15	14	16	13	7	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	39,892	662	608	585	550	544	535	525	532	523	512	527	534	533	542	414	348	350	331	312	9,466	334	278	314	309	328	339	336	315	308
公庫・市中償還金	14,902	442	400	389	381	385	387	395	398	403	403	417	416	410	402	316	252	241	226	227	6,888	227	174	190	199	212	212	206	191	178
県償還金	378	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所有者分収金	66	0	0	0	0	0	5	8	9	11	9	10	19	24	43	19	18	30	29	23	259	57	54	80	66	72	83	86	80	86
事業費・管理費他	24,547	220	208	195	168	159	143	122	125	108	101	101	99	99	97	78	77	80	77	62	2,319	51	51	44	44	44	44	44	44	44
収支の差	457	2	2	2	2	1	15	35	37	42	34	39	75	99	177	74	68	94	101	92	992	212	217	320	252	296	336	344	324	345

資産	負債	年度																				債権放棄額							
流動資産	流動負債	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	H41	H42	H43	H44	H45	H46	H47	H48	H49	H50	H51
27,165	27,396	27,613	27,823	28,021	28,214	28,379	28,508	28,637	28,747	28,861	28,965	29,000	29,023	28,949	28,980	29,014	29,006	28,992	28,984	28,722	28,461	28,076	27,768	27,414	27,012	26,598	26,210	25,797	
526	528	530	531	533	534	549	585	621	663	697	737	811	910	1,088	1,162	1,230	1,324	1,425	1,518	1,730	1,947	2,267	2,519	2,815	3,151	3,494	3,818	4,163	
26,639	26,868	27,084	27,292	27,488	27,680	27,829	27,923	28,016	28,084	28,163	28,228	28,188	28,113	27,861	27,818	27,784	27,682	27,567	27,466	26,992	26,514	25,809	25,249	24,599	23,862	23,104	22,393	21,634	
うち森林	26,528	26,757	26,972	27,181	27,376	27,569	27,718	27,812	27,905	27,973	28,052	28,117	28,077	28,002	27,750	27,707	27,673	27,571	27,456	27,355	26,881	26,403	25,698	25,138	24,488	23,751	22,993	22,281	21,523
負債	27,393	27,608	27,816	28,012	28,205	28,376	28,505	28,634	28,744	28,858	28,962	28,997	29,020	28,946	28,977	29,011	29,003	28,989	28,981	28,800	28,669	28,520	28,359	28,183	28,003	27,827	27,662	27,506	
流動負債	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
固定負債	27,362	27,577	27,785	27,981	28,173	28,344	28,473	28,603	28,712	28,826	28,930	28,965	28,989	28,915	28,946	28,980	28,972	28,958	28,949	28,768	28,638	28,488	28,328	28,152	27,972	27,795	27,631	27,475	
うち長期借入金	23,010	23,012	23,228	23,436	23,632	23,824	23,995	24,124	24,254	24,363	24,477	24,581	24,616	24,640	24,566	24,597	24,631	24,623	24,609	24,600	24,419	24,288	24,139	23,978	23,803	23,623	23,446	23,281	23,126
差引(純資産)	▲226	3	5	7	8	10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	▲78	▲208	▲444	▲591	▲769	▲991	▲1,228	▲1,451	▲1,710

債権放棄額 12,596百万円

年度	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	H81	H82
収入	643	669	606	541	446	405	380	338	315	372	325	377	442	417	478	477	398	495	412	363	331	345	265	240	179	170	141	170	148	207	185
県借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県補助金(H24~)	214	206	193	171	151	121	103	84	71	67	51	46	45	42	41	38	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
伐採収入	429	463	413	370	296	285	277	253	245	305	274	331	397	375	437	439	389	486	403	354	322	336	256	231	170	161	132	161	139	198	176
公庫借入金他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	300	302	285	249	210	179	165	135	119	132	106	112	124	117	128	127	91	120	93	80	76	78	60	56	43	41	38	41	37	51	44
公庫・市中償還金	170	162	149	127	107	77	66	47	34	29	14	9	8	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県償還金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所有者分収金	86	96	92	79	59	58	62	51	49	65	55	66	79	75	87	89	82	111	84	71	67	69	51	47	34	32	29	32	28	42	35
事業費・管理費他	44	44	44	44	44	44	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
収支の差	343	367	321	291	237	227	215	203	196	240	219	265	318	300	349	350	307	375	318	283	255	267	204	183	136	129	103	128	111	157	141

資産	負債	年度																														
流動資産	流動負債	H52	H53	H54	H55	H56	H57	H58	H59	H60	H61	H62	H63	H64	H65	H66	H67	H68	H69	H70	H71	H72	H73	H74	H75	H76	H77	H78	H79	H80	H81	H82
25,383	25,356	24,934	24,527	24,166	23,882	23,606	23,333	23,089	22,854	22,556	22,293	21,974	21,592	21,231	20,810	20,386	20,008	19,526	19,134	18,794	18,481	18,156	17,910	17,687	17,523	17,367	17,238	17,083	16,949	16,756	16,587	
4,506	4,506	4,873	5,194	5,485	5,722	5,949	6,164	6,366	6,562	6,802	7,021	7,287	7,604	7,904	8,254	8,603	8,910	9,285	9,604	9,886	10,141	10,409	10,613	10,796	10,933	11,062	11,165	11,293	11,404	11,561	11,702	
20,878	20,878	20,062	19,333	18,681	18,160	17,658	17,169	16,723	16,292	15,754	15,271	14,687	13,987	13,226	12,557	11,783	11,097	10,241	9,531	8,907	8,340	7,747	7,297	6,890	6,590	6,306	6,073	5,789	5,544	5,195	4,885	
うち森林	20,766	19,951	19,222	18,570	18,049	17,547	17,058	16,612	16,180	15,643	15,160	14,576	13,876	13,215	12,446	11,672	10,986	10,129	9,420	8,796	8,229	7,636	7,186	6,779	6,479	6,195	5,962	5,678	5,433	5,084	4,774	
負債	27,356	27,210	27,074	26,958	26,859	26,788	26,727	26,682	26,651	26,623	26,609	26,601	26,594	26,589	26,586	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	26,563	
流動負債	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	
固定負債	27,325	27,179	27,043	26,927	26,828	26,757	26,695	26,651	26,620	26,591	26,578	26,570	26,563	26,558	26,554	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	26,531	
うち長期借入金	22,975	22,830	22,694	22,578	22,479	22,408	22,346	22,302	22,270	22,242	22,229	22,221	22,213	22,209	22,205	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	22,182	
差引(純資産)	▲1,973	▲2,276	▲2,547	▲2,792	▲2,977	▲3,182	▲3,394	▲3,593	▲3,797	▲4,067	▲4,317	▲4,628	▲5,002	▲5,359	▲5,775	▲6,176	▲6,555	▲7,037	▲7,428	▲7,769	▲8,081	▲8,407	▲8,653	▲8,876	▲9,040	▲9,195	▲9,325	▲9,480	▲9,614			

検討案の比較（概要 8 ページ）

	改革の手法	県負担		実施の方向性
存続案 1	<ul style="list-style-type: none"> ○ 公社は存続 ○ 県から貸付を継続 ○ 財団維持のために県から補助 	公社への補助	▲183 億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 財団維持を目的に、公社が多額の現金を有しながら、県が補助を続けることは、財政規律を無視したものであり、県民の理解を得られない
		債権放棄額	0 億円	
		合 計	▲183 億円	
存続案 2	<ul style="list-style-type: none"> ○ 公社は存続 ○ 県から貸付を継続 ○ 財団維持のために県から補助 ○ 県補助が困難になった時点で債権放棄 	公社への補助	▲57 億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 将来的に、改革の取り組み（債権放棄）が改めて必要となる ・ 単に、問題の先送りとしか見られない
		債権放棄額	▲126 億円	
		合 計	▲183 億円	
公社の廃止案	<ul style="list-style-type: none"> ○ 一定期間は公社を存続し、改革の取り組みを実施 ○ 公社の存続中は、県から補助 ○ 5年後を目途に公社は廃止、分収林は県に移管 ○ 公社廃止時に県貸付金は債権放棄 	県移管後の収支	+41億円	<ul style="list-style-type: none"> ・ 将来的な県負担の縮減が図られる ・ 県が分収林の管理を行うことにより、県有林と一体的な事業の実施や、公益的機能の発揮に重点を置いた森林管理が可能となる ・ 公社と連携して改革の取り組みを実施できる
		公社への補助	▲25億円	
		債権放棄額	▲183億円	
		合 計	▲167億円	

改革の取り組みに必要な期間（概要6ページ）

1 公社の廃止手続き

- 公社の廃止・分収林管理の県への移管に当たっては、土地所有者との分収林契約を県が承継する必要がある。
- 公社の廃止、分収木の承継は所有者の同意が得られなくても法的には可能であるものの、分収木は共有であるため、処分に当たっては土地所有者の同意が必要である。（同意が無ければ伐採ができないことになる。）
- また、分収割合の見直し、契約期間の延長を行う上で契約変更が必要であることから、土地所有者の事務手続き等に配慮し、公社の廃止・分収木の処分についての同意を得ながら契約変更を行う。

2 分収割合の見直し

- 現行の公社60：土地所有者40を公社80：土地所有者20に変更をお願いするものであり、所有者の収益は1/2となる。
- 契約者数4,875人、契約件数3,336件（※ 差は共有林等があるため）の中で、契約者の相続手続きが行われていないものも相当数あると見込まれる。
- これらの状況を踏まえると、分収割合の契約変更を行うためには、相当な時間を要する。

3 契約期間の延長

- 上記1、2の同意取得に併せて行う必要がある。
- 上記同様、契約者の様々な意向を踏まえて理解を得ていくためには、相当の時間を要する

（他県における分収割合の見直しの状況）

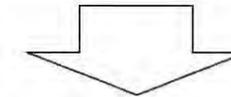
（分収林契約の状況）

	本県	他県（平均）
○ 契約件数	3,336件	1,767件
○ 契約面積	7,663ha	12,789 ha
1件当たりの面積	2.3ha	7.2ha

※ 本県の件数、面積は分収造林のみ

- 本県の分収林契約は、見直しを行っている他県と比べると、契約面積は他県平均の約6割と少ない。
- 一方で、契約件数は、他県平均の約2倍となっており、土地所有者（契約者）との調整に多くの労力を要することが想定される。
- 見直しを実施している県では、職員1人当たりの平均で年間35件の契約変更を行っている。
- このことから、本県での実施を想定すると、職員20人で実施した場合には5年、15人で実施した場合には6年、10人で実施した場合には10年の期間が必要

$$\begin{aligned} \text{※ } & 3,336\text{件} \div (35\text{人/年} \times 20\text{人}) = 4.8\text{年} \\ & 3,336\text{件} \div (35\text{人/年} \times 15\text{人}) = 6.4\text{年} \\ & 3,336\text{件} \div (35\text{人/年} \times 10\text{人}) = 9.5\text{年} \end{aligned}$$



- 他県では分収割合の見直しのみを所有者と協議しているが、本県の場合は
① 公社の廃止手続き ② 分収割合の見直し ③ 契約期間の延長
について、同時に土地所有者の同意を得ていく必要がある。

参考：分収割合見直しの状況（概要6ページ（前提条件））

平成23年3月31日現在

No.	都道府県名	林業公社等名	経営面積 (ha)	契約件数 (件)	10ha当 たりの契約 件数(件 /10ha)	分収割合見 直し取組年 度	22末ま での取 組み期 間(年)	分収割合の変更						分収割合 の見直しに 係わるプロ パー職員数 (人)	年間契約 変更件数 (件/人)	摘 要	
								既存割合		変更割合		契約件数					
								公社	所有者	公社	所有者	目標(%)	進捗(%)				100%に要す る年数
A	B	B/A	C	公社	所有者	公社	所有者	D	E	F=100/E*C	K	L =B*D/100*E /100/C/K					
1	秋田県	(財)秋田県林業公社	22,044	1,903	0.86	16~24	7	60	40	70	30	63	79	9	10	14	保安林と不採算林を除くスギ人工林面積 18,000haを対象として、件数ベース63%(1199件)
2	山形県	(財)山形県林業公社	15,409	1,500	0.97			60	40	70	30						(未着手)
○3	福島県	(社)福島県林業公社	15,134	2,964	1.96	18~23	5	60	40	80	20	100	55	9	4	82	
○4	群馬県	(社)群馬県林業公社	5,106	1,489	2.92	18~20	3	60	40	90	10	3	73	4	5	2	市町村有林と財産区有林のみで、件数ベース 3%(45件)
5	埼玉県	(社)埼玉県農林公社	3,157	1,394	4.42	14~	9	60	40	75	25	100	18	50	8	3	
○6	富山県	(社)富山県農林水産公社	7,477	989	1.32	20~24	3	60	40	80	20	100	37	8	4	30	
7	石川県	(財)石川県林業公社	13,738	1,815	1.32	17~28	6	60	40	80	20	100	40	15	5	24	
8	長野県	(社)長野県林業公社	14,807	1,079	0.73	20~24	3	55 60	45 40	70	30	100	3	100	5	2	S41~S62.5 55.45 S62.5~ 60.40 で契約
9	愛知県	(社)愛知県農林公社	4,770	1,952	4.09	16~	7	60	40	70	30	6	29	24	3	2	市町村有林と財産区有林のみで、件数ベース 6%(117件)
○10	滋賀県	(社)滋賀県造林公社	6,975	766	1.10			60	40	90	10	-	-	(3)	10	120	H23から着手(中期経営計画で見直し期間を3 年とした) びわ湖公社はH23中に滋賀県造林公社と合併 の予定
○11		(財)びわ湖造林公社	12,409	2,853	2.30			60	40	90	10	-	-	(3)			
○12	兵庫県	(社)兵庫みどり公社	19,421	977	0.50	18~23	5	60	40	80	20	100	79	6	14	11	
13	鳥取県	(財)鳥取県造林公社	14,565	1,860	1.28			60	40	80	20						(未着手)
14	島根県	(社)島根県林業公社	21,996	1,917	0.87			60	30~ 40	60~ 70	30~ 40						(未着手)
15	岡山県	(社)おかやまの森整備公社	24,243	3,304	1.36	20	1	70	30	80	20	13	100	1	7	61	市町村有林のみで、件数ベース13%(430件)
○16	広島県	(財)広島県農林振興センター	14,831	1,809	1.22	18~25	5	60	40	70	30	100	65	8	28	8	
○17	徳島県	(社)徳島県林業公社	7,009	953	1.36	18~	5	60	40	70	30	100	68	7	4	32	
○18	長崎県	(社)長崎県林業公社	11,295	2,614	2.31	18~	5	60	40	70	30	100	81	6	16	26	
19	熊本県	(社)熊本県林業公社	8,605	1,438	1.67	20~24	3	60	40	70	30	90	20	15	5	17	既に分収割合を変更した割合で契約している面 積を除き、件数ベース90%(1294件)
		平均	12,789	1,767	1.71	-	5	-	-	80.0	20.0	-	-	6	9	35	

※分収割合の変更に関わる平均については、「①既存の分収割合が60:40のうち、「②既に見直しを実施済み」であるか、「③すべての分収林を対象に見直しを実施中」の公社を対象とし、実施期間が10年以上のものは除いた「○」の9公社とした。

参考:全国の林業公社の動向

※森林整備法人全国協議会調査(平成23年6月)から作成

都道府県	林業公社等	造林面積累計 (ha)	取組状況										今後の方向							
			長期債務残高 (百万円)			長伐期・複層林施業への変更					分取割合の見直し				現行の仕組の見直しを検討		公益法人制度改革に伴う検討状況			
			元金	据置利息	合計	方針の有・無	契約年数(現状)	契約年数(変更後)	目標 (%)	進捗 (%)	方針の有・無	既存割合		変更割合		目標 (%)	進捗 (%)	検討中	検討予定	状況
北海道	(財)北海道森林整備公社	-	0	0	0	×	16~36	-	-	-	×	〈3者による分取育林のみを実施〉						一般社団法人に移行予定	H23	
青森県	(社)青い森農林振興公社	10,413	28,434	7,263	35,697	○	45.50	60	100	59	×								廃止予定	H25
岩手県	(社)岩手県造林公社	24,224	49,200	13,000	62,200							60	40						平成19年5月31日廃止	
宮城県	(社)宮城県林業公社	9,427	16,519	0	16,519	○	50	70	75	59	×								一般社団法人に移行予定	H25
秋田県	(財)秋田県林業公社	24,414	35,132	6,412	41,544	○	50	80	100	73	◎	60	40	70	30	57	82		公益財団法人に移行予定	H24
山形県	(財)山形県林業公社	15,300	28,985	8,003	36,988	○	70	90	100	69	○	60	40	70	30	100	0	○	公益財団法人に移行予定	H24
福島県	(社)福島県林業公社	15,429	48,661	22	48,683	○	60	80	100	55	◎	60	40	80	20	100	55	○	未定	未定
茨城県	(財)茨城県農林振興公社	-	0	0	0													済	公益財団法人への移行手続き中(分取造林事業は県に移管)	H23
栃木県	(財)栃木県森林整備公社	1,424	2,367	120	2,487	×	50.60					60	40					○		
群馬県	(社)群馬県林業公社	5,236	14,776	1,839	16,615	×	50				◎	60	40	90	10	10	85	○	検討中	H25
埼玉県	(社)埼玉県農林公社	2,869	15,921	1,629	17,550	○	50	70	-	-	◎	60	40	75	25	90	18	○	公益社団法人へ移行予定	H24
東京都	(財)東京都農林水産振興財団	13	1,379	0	1,379	×					×	60	40					○	公益法人移行済み	H22
神奈川県	(社)かながわ森林づくり公社	3,313	23,490	3,520	27,010							60	40						平成22年4月5日廃止	
新潟県	(社)新潟県農林公社	10,190	26,297	4,090	30,387		50.60	90				60	40					○	公益社団法人に移行予定	H24
富山県	(社)富山県農林水産公社	7,819	31,736	3,123	34,859	○	40.50,55	80	100	37	◎	60	40	80	20	100	37		公益社団法人に移行予定	H23
石川県	(財)石川県林業公社	14,146	61,835	0	61,835	○	55	80	100	48	◎	60	40	80	20	100	40	○	公益財団法人に移行予定	H25
福井県	(社)ふくい農林水産支援センター	16,454	44,263	5,736	49,999	○	50	80	100	44	×							○	検討中	
山梨県	(財)山梨県林業公社	7,663	22,777	4,256	27,033	×	45				×	60	40					○	検討中	
長野県	(社)長野県林業公社	13,168	24,839	6,063	30,902	○	35~40	70~80	100	88	◎	55	45	70	30	100	3		公益社団法人に移行予定	H25
岐阜県	(社)岐阜県森林公社	14,346	31,613	5,489	37,102	○	60	100	100	69	×	60	40						公益社団法人に移行予定	H23
	(社)木曾三川水源造成公社	10,681	22,221	5,271	27,492	○	60	100	100	48	×	50	50						公益社団法人に移行予定	H23
愛知県	(社)愛知県農林公社	4,863	18,795	2,045	20,840	○	50	80~100	80	60	◎	60	40	70	30	21	6	○	公益社団法人への移行を検討中	H24
滋賀県	(社)滋賀県造林公社	7,115	8,200	0	8,200	○	50	80	100	82	◎	60	40	90	10	100	0		経営計画を作成中	未定
	(財)びわ湖造林公社	12,507	12,083	0	12,083	○	50	80	100	80	◎	60	40	90	10	100	0		経営計画を作成中	未定
京都府	(社)京都府森と緑の公社	4,651	22,186	0	22,186	○	50.60,70	80	100	30	×	70	30					○		
兵庫県	(社)兵庫みどり公社	19,913	58,379	0	58,379	○	60	80	100	94	◎	60	40	80	20	100	79		公益社団法人に移行予定	H24
奈良県	(財)奈良県林業基金	1,344	9,708	0	9,708	○	60	83	23	12	×	75	25						公益財団法人に移行予定	H25
和歌山県	(社)わかやま森林と緑の公社	3,378	12,531	2,334	14,865	○	50	80	85	84	×	60	70	40	30				一般(又は公益)社団法人に移行予定	H24
鳥取県	(財)鳥取県造林公社	14,730	30,763	0	30,763	○	60	80	100	30	○	60	40	80	20	100	0		公益財団法人への移行予定	H24
島根県	(社)島根県林業公社	23,972	52,493	5,961	58,454	○	50	80	81	70	○	60	30~40	60~70	30~40	100	0		公益社団法人に移行予定	H25
	(社)隠岐島前森林復興公社	433	0	0	0	×					×	65	35						公益社団法人に移行予定	H24
岡山県	(社)おかやまの森整備公社	25,733	0	0	0	○	50	70	100	92	◎	5(7)	5(3)	80	20	100	100	済	公益社団法人に移行予定	H24
広島県	(財)広島県農林振興センター	14,832	35,456	10,497	45,953	○	50~55	70,80	100	79	◎	60	40	70	30	100	65	○	一般財団法人移行を決定	H25
山口県	(財)やまぐち農林振興公社	13,356	34,325	10,369	44,694	○	50	80	100	86	×	60	40					○	公益財団法人に移行予定	H24
徳島県	(社)徳島県林業公社	6,884	12,909	5,253	18,162	○	45	90	100	68	◎	60	40	70	30	100	68	○	公益社団法人に移行予定	H24
高知県	(社)高知県森林整備公社	15,215	27,909	0	27,909	○	60	80	44	34	×							○		
長崎県	(社)長崎県林業公社	14,165	30,279	0	30,279	○	50	80	82	84	◎	60	40	70	30	82	81			
熊本県	(社)熊本県林業公社	8,575	29,965	0	29,965	○	50	80	85	50	◎	60	40	70	30	92	22		公益社団法人に移行予定	H24
大分県	(社)大分県林業公社	9,173	21,136	4,041	25,177														平成19年8月31日廃止	
宮崎県	(社)宮崎県林業公社	12,258	33,905	4,100	38,005	○	40~50	60	80	37	×							○	公益社団法人に移行予定	H24
鹿児島県	(社)鹿児島県森林整備公社	11,404	28,410	3,819	32,229	○	40	80	80	60	×								公益社団法人に移行予定	H24
計	35都道府県 38公社 (社団法人:25 財団法人:13)	394,320	916,051	103,694	1,019,745	○(見直し有り) 30 ×(見直し無し) 6						◎(見直しを実施) 16 ○(見直し方針有り) 3 ×(見直し方針無し) 16							移行予定: 社団法人 18(一般3, 公益15) 財団法人 7(一般1, 公益6) 移行済(公益財団)1, 廃止予定:1, 未定・検討中等11	

※合計欄に廃止した県は含まない

林業公社を解散した県の概要（手続き中も含む）

岩手県（平成19年5月解散）

（森林管理）24,224ha

- 県有林事業と一元化し分収林事業を継続
- 経営面積の増大に伴い県出先機関の体制を強化
- 分収林契約を県が承継することについて所有者から同意を取得（2,668人/2,671人）
- 分収割合の見直しは実施しない

（債務処理）

- 公庫債務（213億円）は県が公社から継承し、約定により償還
- 県貸付金等については、森林資産で代物弁済（622億円）

大分県（平成19年8月解散）

（森林管理）9,173ha

- 県営林事業と一元化の上、森林施業の方針を長伐期非皆伐、針広混交林に転換
- 公社持分のみ抜き伐りし、針広混交林を所有者に返還
- （財）大分県森林整備センターに森林管理を委託（公社職員の配属）
- 分収林契約を県が承継することについて所有者から同意を取得（1,603人/1,713人）
- 改革に当たり植栽後45年以降のものは、契約期間を延長のうえ、材積分収に改める（分収割合（60：40）については、平成2年度から70：30への見直しを行ってきた）

（債務処理）

- 公庫債務（135億円）は県が公社から継承し、約定により償還
- 県貸付金については、森林資産で代物弁済（162億円）

参考：存続を決定した県の例

山形県

（森林管理）9,173ha

- 長伐期施業に移行し公益的機能を発揮
- 林業収支改善のため作業道等を整備充実するとともに、集約化施業に対応するための新たな枠組みづくりを進める
- 事務局機能を（財）山形県みどり推進機構と統合

（債務処理）

- 長期借入金は370億円（公庫：93億円、県：252億円、市中銀行：25億円）
- 公庫、市中銀行は県貸付金で償還し、県貸付金については平成61年～102年に伐採収入により償還する予定

神奈川県（平成22年4月解散）

（森林管理）3,345ha

- 担当課を新設し、県が分収林事業を引受け
- 皆伐の見直しなど、水源の森づくりと整合のとれた契約変更
- 分収林契約を県が承継することについて所有者から同意を取得（1,101人/1,112人）→清算計画に必要
- 分収割合の見直しは実施しない

（債務処理）

- 公庫債務（91億円）は損失補償契約に基づき、県が三セク債により償還
- 県貸付金（178億円）、公庫債務（91億円）を債権放棄

※解散・清算の手続き

- 1 事業継続困難の申し出（公社→県）
- 2 清算計画（案）の作成（公社→県の合意）
- 3 確認適格者（弁護士等）による確認
- 4 一括繰上償還の請求（公庫→公社）
- 5 議会の議決（債権放棄、三セク債起債）
- 6 解散総会（公社）→公社解散
- 7 清算計画の実行

群馬県（平成23年4月民事再生手続き申し立て）

（森林管理）5,106ha

- 森林所有者に譲渡（有償又は無償）し、原則として全契約を解除
- 解約できない分収林が残った場合には、新たな森林整備法人が分収林を管理する。（県は分収林を承継しない）
- 分収割合の見直しは実施しない（H18-20に市町村・財産区有林のみ実施＝全体の3%）

（債務処理）

- 公庫債務（52億円）、県貸付金（115億円）等について、公社が一部を弁済
- 公庫債務については、県が三セク債により処理
- 県の貸付金と公庫債務を債権放棄の予定

※再生計画により、平成26年3月末を目途に公社を解散、清算する予定