

# 山梨県中小企業経営革新サポート事業による支援事例

## 概要

クリーンウェアなどの特殊洗浄を行う企業の生産性向上・損益改善に係る支援

事業者名／設立	テクノクリーン(株)／H7年6月
主な事業	クリーンルーム内で使用する衣類や関連製品の特殊洗浄
資本金／従業員数	30百万円／34人⇒50人（支援開始時点⇒R2.3時点）

支援期間	H29年4月～H30年9月
担当機関	山梨中央銀行
担当マネージャー	中村、河野、斉藤

## 相談内容・支援内容

### 【相談内容】

- 業務の情報システム化を進めて職人集団的な仕事のやり方を見直し、組織的な動きのできる会社になりたい
- 代理店と直取引の売上構成のうち直取引の比率を拡大させるとともに、粗利益率の高い分野を強化して成長したい
- 損益改善を進めて安定的な黒字化を実現したい

### 【支援内容】

#### 1 生産・工程管理の改善

- 入荷から納品までの間で人為的なミスや無駄な工程が生じていたことから、生産管理システムの導入による入在庫管理と工程管理の改善を提案。対策の方向性、システムの発注先・仕様・価格などについて助言
- 生産管理業務に精通していて、EDPシステムフローにも強い人材を紹介。

#### 2 生産性の向上

- 設備の老朽化と受注機会の拡大に対応するため、ランドリーと乾燥機の設備更新を提案。導入する設備の仕様・価格、活用可能な支援策などについて助言
- 機械化・省力化を進めるため、クリーンウェアのたたみからパッキングまで自動で行える装置の開発を提案。包装方法、装置の発注先・仕様・価格、投資対効果の検証などについて助言

#### 3 損益改善

- 運送費の削減、出張・外出の制限、会議費・交際費の削減、エアコンの設定温度の見直しなど具体的なコスト改善について助言
- HPの更新に関する助言
- 新たな取引先の紹介

## 支援成果（R2.3時点）

### 1 生産・工程管理の改善

- 今後対応する洗浄対象物の特性も踏まえて、RFIDタグとバーコード併用で進めることとし、業務改善フローの作成と生産管理システムの導入を実施
- 生産管理に長けた人材を雇用（2名）
- ISO9001の認証取得準備のコンサルから本審査、認証取得までを全面支援。

### 2 生産性の向上

- やまなし産業支援機構の設備貸与制度を活用、ランドリーと乾燥機の設備を更新（⇒②）
- 新工場建設に向けた自動パッキング装置の導入を検討。クリーニングの設備機械専門メーカーの展示ルームを見学して自動化、省力化に取り組んでいる。新工場建設に向け作業工程の省力化を検討。

### 3 損益改善

- 小規模事業者持続化補助金を活用してHPを更新し、新規顧客への訴求力が向上（⇒③）
- 医薬品や化粧品メーカーなどへの営業活動が奏功し、複数社の新規顧客を獲得
- 直取引の比率30%から70%に向上
- 支援開始前の決算と比較し、売上高は68%増加、経常利益は18倍に拡大

決算	売上高(百万円)			経常利益(百万円)		
	対H29年5月		対H29年5月			
	金額	割合	金額	割合		
H29年5月決算	168		2			
H30年5月決算	222	+54	+32%	20	+18	+90%
H31年5月決算	283	+115	+68%	39	+37	+1850%
R2年5月決算予想	327	+159	+94%	50	+48	+2400%



① 同社の扱うクリーンウェア

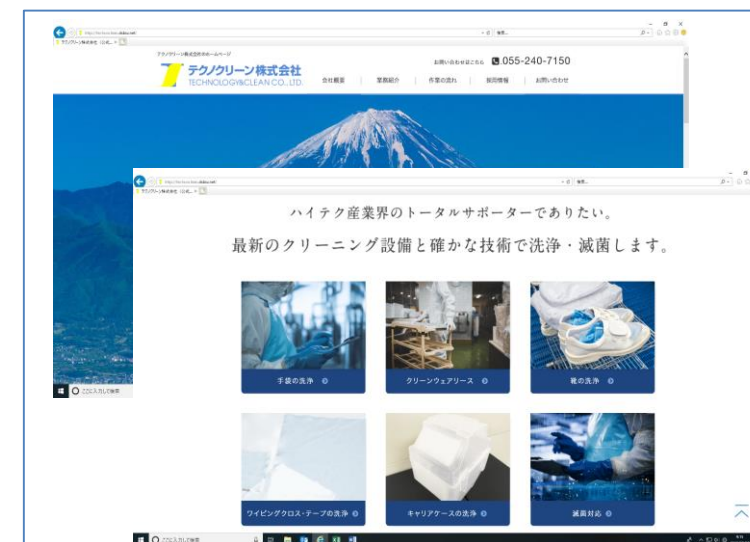


更新前



更新後

② 設備更新



③ HP更新