# 【法人の概要】

代 表	表 者 名	理事長 大儀 健一	所管部(局)課 県土	:整備部 建築住宅課				
所	在 地	甲府市丸の内一丁目6番1号	電 話 番 号 055-	-237–1647				
ホーム	ページURL	http://www.yamanashi-jyutakukosha.or.jp/	E-mail アドレス komiv	yama@yamanashi-jyutak	ukosha.or.jp			
資本金	(基本財産)	10,000 千円	設 立 年 月 日 昭和	]43年2月1日				
	出資順位	出資者名等		出資額	出資比率			
	1	山梨県		10,000 千円	100.0 %			
	2			千円	0.0 %			
	3			千円	0.0 %			
主	4			千円	0.0 %			
な	5			千円	0.0 %			
出	6			千円	0.0 %			
資	7			千円	0.0 %			
出資者等	8			千円	0.0 %			
等	9			千円	0.0 %			
	10	I=11.11		千円	0.0 %			
	出資その他	団体(者)		千円	0.0 %			
	その他			千円	0.0 %			
				10,000 千円				
部 六	・住宅を必要とする勤労者等に、居住環境の良好な分譲住宅及び宅地を供給し、県民の生活の安定と社会福祉の増進							

- 設 立 に寄与することを目的とする。 目 的 ・平成22年度をもって分譲事業を終了した。(県下12市町で47団地3,655戸(うち636区画は宅地分譲)を供給) 経 緯 ・県営住宅91団地7,709戸を管理代行者等(第三次)として管理受託している。 概況等・一般賃貸住宅102戸の管理を行うとともに、双葉・響が丘の利便施設用地等賃貸資産の管理を行うほか、高齢者向け優良賃貸住宅の管理(29戸)を受託している。(R3年3月末現在)

### 【主要事業の概要】

主な事業名		内容	事業	千円)	
土は争耒石		八台	平成30年度	令和元年度	令和2年度
事業1	県営住宅等管理事業	県営住宅管理代行・指定管理	501,077	480,912	490,654
事業2	賃貸施設等管理事業	山宮南団地他(賃貸住宅)、双葉·響が丘(利便施設用地 等賃貸資産)の管理	180,725	173,087	170,412
事業3	その他の事業	高優賃住宅の管理受託・県営住宅関連業務受託等	58,043	57,718	50,209

【組織】																				
	年	度(	令和	元	年	度			令和	2	年月	吏			令和	3	年	度		
各年度 4月1日現在				職口 パー	職員派	県職員兼務	県 O B	その他		職 プロパー 員	県職員派遣	職 員 兼 E	)	その他		1,50	_ パ 派	県職員兼務	県 O B	その他
	理事(常勤)		1				1		1				1		1				1	
	理事(非常勤	j)	4			4			4			4			4	•		4		
役員等	監事(常勤)		0						0						0	)				
汉貝寸	監事(非常勤	j)	2			2			2			2			2			2		
	評議員		0						0						0	)				
	計		7	C	0	6	1	0	7	0	0	6	1	0	7		0 0	6	1	0
	管理職		5	3	2				4	2	2				4		2 2			
	一般職員		5	5					5	5					5		5			
職員	臨時職員		9	$\setminus$	$\bigvee$			9	9	$\backslash$				9	10					10
	非常勤職員		5	$\setminus$	$\bigvee$			5	5	$\setminus$				5	5					5
	計		24	8	2	0	0	14	23	7	2	0	0	14	24		7 2	0	0	15
令和	令和3年度 年		\ \ ~ :	20 2	1~	30	31~	40 4	1 <b>~</b> 50	51~	60 6	61歳じ	上	合計	-		平均年	輸	平均	年収
プロ	プロパー職員 男								5	2				7	役	常	\ <b>'</b>		(	(千円)
の生	F齢構成	女性	Ē											0	員	勤	*		>	<b>(</b>
(令和4年	F4月1日現在)	合計	- (	)	0		0		5	2		0		7	ಾ	常	53			(千円)
※個人の年齢、年収が容易に推定できるため不						め不記	載員	勤	53		4	,625								

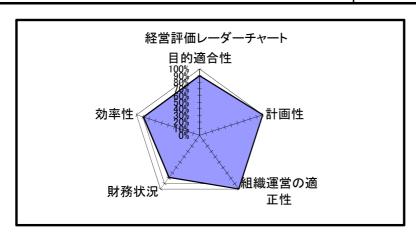
	怪営の状況】				(単位:千円)
1	項目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	増減
	営業収益	979,846	951,718	951,275	△ 443
		979,846	951,718	951,275	△ 443
	受託事業収入	554,275	536,318	538,724	2,406
	自主事業収入	185,571	175,400	172,551	△ 2,849
	補助金収入	240,000	240,000	240,000	0
	その他の収入	,		5,555	0
	営業外収入	4,434	11,570	7,241	△ 4,329
	運用益収入	1,685	663	658	
	その他の収入	2,749	10,907	6,583	△ 4,324
	経常収入 計	984,280	963,288	958,516	△ 4,772
ıl <del>ν</del>	17 W # E	696,297	627,068	572,053	△ 55,015
収支状	売上原価	571,616	504,092	453,720	△ 50,372
一大	販売及び一般管理費	124,681	122,976	118,333	△ 4,643
況	八  泉	108,205	108,152	101,827	△ 6,325
沉	その他の費用	16,476	14,824	16,506	1,682
	営業外費用	4,749	3,371	3,118	△ 253
	経常支出計 経常利益(損失)	701,046	630,439	575,171	△ 55,268
	経常利益(損失)	283,234	332,849	383,345	50,496
	経常外収入(特別利益)	0	20,683	48,592	27,909
	経常外支出(特別損失)	16,563	12,467	10,829	△ 1,638
	法人税等 当期純利益(損失)				0
	当期純利益(損失)	266,671	341,065	421,108	80,043
	前期繰越利益(損失)	△ 1,760,423	△ 1,493,752	△ 1,152,687	341,065
	当期未処分利益(損失)	△ 1,493,752	△ 1,152,687	△ 731,579	421,108
	利益準備金・積立金等				0
	次期繰越利益(損失)	△ 1,493,752	△ 1,152,687	△ 731,579	421,108
_			A = T	A 2 . L ± 1	(単位:千円)
	項目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	増減
	流動資産	557,991	757,963	614,368	△ 143,595
	固定資産	7,319,272	7,181,051	7,083,487	△ 97,564
	資産 計	7,877,263	7,939,014	7,697,855	△ 241,159
財	資産 計	7,877,263 223,657	7,939,014 222,521	7,697,855 166,758	△ 241,159 △ 55,763
財務	資産 計	7,877,263 223,657 109,926	7,939,014 222,521 9,800	7,697,855 166,758 0	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800
財務状	<u>資産</u> 計 流動負債 うち短期借入金 固定負債	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180	7,697,855 166,758 0 8,252,676	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504
▮状	資産計流動負債うち短期借入金固定負債うち長期借入金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000
財務状況	資産 計 流動負債 「うち短期借入金 固定負債 「うち長期借入金 負債 計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267
▮状	<u>資産</u> 計 流動負債 「うち短期借入金 固定負債 「うち長期借入金 負債計 資本金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0
▮状	<ul><li>資産 計</li><li>流動負債</li><li>うち短期借入金</li><li>固定負債</li><li>うち長期借入金</li><li>負債 計</li><li>資本金</li><li>資本剰余金</li></ul>	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0
▮状	資産計流動負債うち短期借入金固定負債うち長期借入金負債計資本金資本剰余金利益剰余金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 0 421,108
▮状	<ul><li>資産 計</li><li>流動負債</li><li>うち短期借入金</li><li>固定負債</li><li>うち長期借入金</li><li>負債 計</li><li>資本金</li><li>資本剰余金</li></ul>	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 0 421,108 421,108
▮状	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     資本金       資本金     計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 0 421,108 421,108 (単位:千円)
状況	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     資本金       資本金     計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減
状況 県	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     利益剰余金       資本金     計       資本金     計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308
状況 県の	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     利益剰余金       資本金     計       資本金     計       重     日       負担金     人件費補助金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405 0	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 0
状況 県の	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     利益剰余金       資本金     計       資本金     計       「資本金」     人件費補助金       人件費以外の補助金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308
状況 県の	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     利益剰余金       資本金     計       資本金     計       重     日       負担金     人件費補助金	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405 0	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 ◆ 和2年度 2,097 0	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 0
状況 県の財政的	資産     計       流動負債     うち短期借入金       固定負債     うち長期借入金       負債     計       資本金     資本剰余金       利益剰余金     利益剰余金       資本金     計       資本金     計       資本利益剰余金     日       資本金     計       資本会     日       資本     日       人件費補助金     日       本業費補助金     計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 ▼成30年度 2,316 0	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405 0	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097 0	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 0 0
状況 県の財政的	資産 計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 ▼成30年度 2,316 0 0 0 240,000	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆ 和元年度 2,405 0 0 240,000	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097 0 0 0 240,000	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 ○ 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 ○ 0 0 0
状況   県の財政的	資産 計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316 0 0 0 240,000 240,000	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 今和元年度 2,405 0 0 0 240,000 240,000 90,187 493,223	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097 0 0 0 240,000 240,000	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 ○ 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 ○ 0 0 0 0
状況 県の	資産 計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316 0 0 240,000 240,000 84,892	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ◆和元年度 2,405 0 0 0 240,000 240,000 90,187	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097 0 0 0 240,000 240,000 87,118	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 ○ 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 ○ 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
状況 県の財政的関与の	資産       計         「うち短期借入金       固定負債         「うち長期借入金       負債         資本金       資本剰余金         資本素)       資本金         資本本       計         「日       日         「日       日	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316 0 0 0 240,000 240,000 84,892 513,725	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 今和元年度 2,405 0 0 0 240,000 240,000 90,187 493,223	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 今和2年度 2,097 0 0 0 240,000 240,000 87,118 503,569	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 ○ 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 ○ 0 0 0 0 0 0 △ 3,069 10,346
状況 県の財政的関与の状	資産       計         「うち短期借入金       固定負債         「うち長期借入金       負債         資本金       資本剰余金         資本素)       資本金         資本本       計         「日       日         「日       日	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000 △ 1,493,752 △ 1,483,752 平成30年度 2,316 0 0 240,000 240,000 84,892 513,725 598,617	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ○ 1,142,687 ○ 0 0 240,000 240,000 90,187 493,223 583,410	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 ○ 721,579 0 0 0 240,000 240,000 240,000 87,118 503,569 590,687	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 ○ ○ 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○
状況 県の財政的関与の	資産 計	7,877,263 223,657 109,926 9,137,358 8,340,800 9,361,015 10,000  △ 1,493,752 △ 1,483,752  平成30年度 2,316 0 0 240,000 240,000 84,892 513,725 598,617 840,933	7,939,014 222,521 9,800 8,859,180 8,142,232 9,081,701 10,000 △ 1,152,687 △ 1,142,687 ○ 1,142,687 ○ 0 0 240,000 240,000 240,000 90,187 493,223 583,410 825,815	7,697,855 166,758 0 8,252,676 7,752,232 8,419,434 10,000 △ 731,579 △ 721,579 ○ 721,579 0 0 0 240,000 240,000 240,000 87,118 503,569 590,687 832,784	△ 241,159 △ 55,763 △ 9,800 △ 606,504 △ 390,000 △ 662,267 0 421,108 421,108 (単位:千円) 増減 △ 308 0 0 0 0 △ 3,069 10,346 7,277 6,969

# | | 県債務負担実際残高 | 【県の財政的関与の状況(令和2年度)】

Estantistical :							
項目	内容·目的·金額						
負担金	共済組合掛金に係る県負担金 2,097千円						
補助金 (運営費)							
補助金 (事業費)	債務処理対策補助金 240,000千円 ※分譲事業支援補助金を再編、H26年度から債務処理対策補助金として交付						
委託金	県営住宅等管理業務他受託事業に係る委託料 590,687千円						
県債務負担 実際残高	住宅供給公社の事業資金借入に対する損失補償契約を行うための債務負担行為 R2 7,752,232千円						

## 【自己評価・評点集計】:(経営評価算出表により、法人自らが評価した結果を記入)

評価の視点	評価ポイント	評価項目数	満点	評点	得点率
目的適合性	出資法人が当初の設立目的あるいは公益目的と適 合した業務を行っているかを問う視点	3	10	9	90.0%
計画性	出資法人が長期的ビジョンを持って計画的に事業 運営に取り組んでいるかを問う視点	3	10	10	100.0%
組織運営の 適 正 性	組織・人事・財務等の内部管理体制が適切に整備、 運用され、かつ情報公開による透明性の確保が適 切であるかを問う視点	3	10	10	100.0%
財務状況	出資法人の経営の安全性や収益性を問う視点	7	46	36	78.3%
効 率 性	出資法人の組織の管理運営上における人的・物的 な経営資源が有効活用されているかを問う視点	5	18	16	88.9%
	合 計	21	94	81	86.2%



【警戒指標数】	
目標達成度	
経常損益	
流動比率	
借入金依存率	1
債務超過	1
県の将来負担見込	1
回収不能債権	
県の債務処理補助等	1

# 【出資法人の自己評価】:(各評価の視点毎に、法人自らによる分析・検証の結果及び対応策を記入)

目的適合性	分譲事業は終了しているため、県営住宅等管理事業及び賃貸施設等管理事業などを適切に実施し、 効率的な組織体制のもと着実に収益をあげた。
計画性	平成31年3月に策定された「第三次改革プラン」に基づき、事業利益の確保による借入金の返済及び 繰越欠損金の解消に向け、出資法人経営検討委員会への報告・審議を経る中で、計画的な事業運営 に取り組んだ。
	第二次改革プランに引き続き、「第三次改革プラン」においても適正な人員配置を行うこととし、プロパー職員の補充は行わず、地域整備公社内の職員の再配置等で組織運営を行った。また、県職員の派遣により、ファミリー賃貸住宅等割賦事業対策への対応や、山宮南団地の解体工事における技術力の確保を図っている。
財務状況	県短期無利子貸付金など、県の財政支援を受ける中で、県営住宅等管理事業を中心に賃貸施設等管理事業やその他の受託事業を適切に実施し、その収益と補助金により、借入金、繰越欠損金の削減を行った。その結果、令和2年度は前年度末より、借入金を約4億円削減し、繰越欠損金においては約4.2億円削減することができた。
効 率 性	人件費の削減(職員給与5%、管理職手当50%カット)を継続するとともに、事務経費の縮減に取り組んだ。
総合的評価	令和2年度は「第三次改革プラン」の2年目にあたり、その達成に向け適切な事業執行により、着実な収益確保を行った結果、借入金の削減及び繰越欠損金の圧縮など、目標を達成することができた。また、公社賃貸住宅の山宮南団地においては、事業廃止に向け解体工事を進めるとともに、地権者への土地返還手続きを計画的に進めている。

対応策

「第三次改革プラン」に基づき、利益確保を行うための様々な手法を検討し、効率的な運営に取り組むとともに、各事業を適切に実施すること。また、出来る限り県負担を少なくしつつ、早期かつ円滑に債務処理を終了できるよう努めていく。

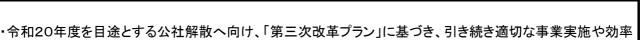
#### 【法人担当部局の所見】:(法人所管部局による各評価の視点毎の分析、評価)

目的適合性	住宅を必要とする勤労者に対し、居住環境の良好な宅地等を供給し、もって住民の生活の安定と社会福祉の増進に寄与しており、目的に適合している。なお、分譲事業については、残存していた分譲資産を完売し、平成22年度に終了している。今後は、県営住宅等管理事業、賃貸施設等管理事業及びその他の受託事業を適切に実施し、引き続き、県民福祉の向上のため、良好な居住環境の確保を図っていく必要がある。
計画性	平成9年度に「経営改善計画」(H10~H12)が策定されて以来、公社では、段階的に策定された各計画に基づき、事業の効率化や借入金の削減等に取り組んできた。「第二次改革プラン」(H29~H30)では、令和20年度を目途に公社を解散する方針を定め、現在、平成31年3月に策定した「第三次改革プラン」(R1~R5)では、公社解散が計画どおり円滑に進捗するよう、繰越欠損金の圧縮や事業の縮小整理へ取り組んでいる。
組織運営の 適正性	平成20年度、地域整備公社発足に伴い、共通役員制を導入するとともに、退職するプロパー職員の補充方法の一つとして、公社内の人員配置を検討することとした。平成20年度末には、分譲部門の廃止に伴い職員の削減、再配置等を行い、現在まで事業規模に応じた組織体制を整備してきた。また、各種規程等の整備や法令等の順守も徹底されており、組織運営は適正に行われている。
財務状況	県営住宅等管理事業や賃貸施設等管理事業等の適切な執行、県の財政支援などにより、経常利益は15期連続して黒字となった。令和2年度末の借入金残高は前年度末より約4億円減少し、約77億5千万円となっている。しかし、令和20年を目途とした解散のため、県の財政支援による計画的な借入金の返済が不可欠であり、今後も引き続き適正な事業の執行により、経費節減、繰越欠損金の圧縮に取り組む必要がある。
効率性	限られた収益の中、人件費縮減のため職員給与5%カット、管理職手当50%カットを実施するとともに、事務経費の削減などにより経営努力が行われている。今後も「第三次改革プラン」の確実な実施に向け、職員一丸となり取り組む必要がある。
総合的評価	「第三次改革プラン」の2年度目となる令和2年度は、着実な事業の遂行による収入の確保や人件費の抑制等により約4億円の借入金が削減され、また山宮南団地の解体工事も計画どおり進捗し、事業の整理縮小に取り組んでいる。今後も、令和20年度を目途とした公社解散へ向けて、更なる借入金の返済や所有資産の整理など、プランに基づく取り組みを確実に実践していく必要がある。

【総合評価】:(経営評価委員会、経営検討委員会による総合評価)

【総合評価】	(在呂評伽安貝云、	<u> </u>	安貝 7	まによる総合評価/
		1		A 得点率80%以上かつ警戒指標なし
総合評価		,		B 得点率70%以上80%未満または警戒指標が1
ランク	得 点 🗵	率 86.2	%	C 得点率60%以上70%未満または警戒指標が2
	警戒指標数	汝 4		D 得点率60%未満または警戒指標が3以上
総合的所見	務処理補助金や利息 戒指標4項目に該当・一方で、令和2年度 プラン」のもとでの利 進めていると評価で	息軽減のた し、前年度 は、人件 益も確保し きる。 肖に努める	めの短きの減ら、借入ともに	超過の状態となっており、借入金削減のため、県から債期無利子貸付などの財政支援を受けていることから、警続きD評価となっている。 少に伴う効率性の評点が向上するとともに、「第三次改革金の削減及び繰越欠損金の圧縮を計画どおりに着実にて、令和20年度に予定している公社の解散に向けて、今ていく必要がある。

# 【総合所見等に対する今後の対応方針】



的な組織体制の下、利益確保に取り組み、借入金の削減及び繰越欠損金の解消に努めていく。 ・事業の縮小整理においては、公社賃貸住宅の山宮南第二団地について、土地借地期間の満了する令和4年に向け令和3年度中に解体工事を完了し、土地所有者への用地返還まで遅滞なく進めるほか、分譲地内の公社保有附帯施設等については、順次移管及び売却を進めていく。